

BILAN DE L'ANNÉE 2020

Nouveau Monde franchit des jalons d'importance et se positionne comme entreprise d'anode de batteries lithium-ion de premier plan verticalement intégrée pour la révolution des véhicules électriques et des énergies propres

- + Nouveau Monde a **démontré un engagement continu en faveur d'un développement responsable et durable** et a renforcé notre partenariat social, économique et environnemental avec notre communauté d'accueil de Saint-Michel-des-Saints, en signant une entente progressive de collaboration et de partage des bénéfices
- + **Achèvement d'un processus de consultation publique couronné de succès** qui a abouti à une évaluation positive du BAPE dans le cadre de l'examen minutieux du gouvernement pour l'octroi du décret pour le projet minier Matawinie
- + **Commercialisation réussie du matériel d'anode et des matériaux avancés carboneutres pour batteries de Nouveau Monde**, y compris la performance supérieure de notre matériel exclusif d'anode enrobé par rapport à nos pairs, et mise sur pied d'un bureau européen pour répondre à la croissance mondiale de la demande de matériel d'anode pour batteries lithium-ion
- + **Réduction du risque lié au développement commercial grâce à la construction et la mise en service d'usines de démonstration à grande échelle** pour la transformation à valeur ajoutée en matériel d'anode pour batteries et autres produits avancés
- + L'équipe technique internationale de Nouveau Monde, en partenariat avec nos partenaires du consortium de R&D, a **fait progresser le développement de notre procédé exclusif de fabrication d'anode pour batteries lithium-ion**, incluant un matériel d'anode enrichi en silicium, et a finalisé un accord de collaboration avec Forge Nano, une société d'enrobage avancé soutenue par Volkswagen et Mitsui
- + **Première mondiale, nous avons confirmé notre plein engagement envers des opérations entièrement électriques, durables et carboneutres**, soutenues par la planification minière avancée de Nouveau Monde et alimentées par l'hydroélectricité renouvelable du Québec. **Grâce à nos réalisations, nous avons été choisis par les gouvernements du Québec et du Canada comme partenaire clé pour l'électrification des activités minières**
- + **Nouveau Monde a été choisi par le gouvernement du Québec comme seul projet pilote pour mettre en œuvre les mesures de traçabilité des minéraux critiques de la Global Battery Alliance** pour les industries minières et des matériaux de batteries au Québec

MONTREAL, CANADA, le 17 décembre 2020 – Nouveau Monde Graphite (« Nouveau Monde » ou la « Société ») (TSX-V : NOU; OTCQX : NMGRF; Francfort : NM9) est heureuse d’avoir tenu son engagement de faire progresser son projet de graphite verticalement intégré afin d’offrir aux secteurs des véhicules électriques et des énergies renouvelables, du matériel d’anode pour batteries lithium-ion d’origine éthique et carboneutres d’ici 2023.

Eric Desaulniers, président et chef de la direction de la Société, a déclaré : « 2020 a été une année de transformation pour Nouveau Monde. Nous avons accompli beaucoup de choses dans tous les départements : recherche et développement, ventes et marketing, opérations, et développement des affaires. Je tiens à remercier tous les membres de mon équipe et toutes les parties prenantes, car il faut beaucoup de travail et de dévouement pour faire passer la Société d’une société minière junior avec un gisement de graphite naturel à un producteur de matériel d’anode pour batteries carboneutre entièrement intégré. Grâce au professionnalisme de toute l’équipe, je suis particulièrement fier que nous ayons réussi à atteindre des jalons opérationnels très précis et importants à notre usine de Saint-Michel-des-Saints et ce, en toute sécurité, sans blessure, tout en assurant la santé de nos employés en ces temps difficiles de pandémie. À la même période l’an prochain, la Société aura l’air bien différente : nous exploiterons nos fours de purification à Bécancour, nous produirons du matériel d’anode de haute qualité destiné au marché des véhicules électriques, la mine et les installations commerciales seront en construction, et en ce qui concerne les partenariats potentiels, nous sommes impatients de faire avancer les discussions et de conclure un partenariat avec un client principal sur le marché des batteries lithium-ion. L’année 2021 sera une autre année remarquable. »

Étapes importantes

- + En janvier, Nouveau Monde a signé [une entente de collaboration et de partage des bénéfices avec la communauté de Saint-Michel-des-Saints et de la Haute-Matawanie](#). Reconnaissant l’importance de nos intervenants locaux, l’entente est la plus progressiste en son genre dans l’histoire du Québec. L’entente couvre la totalité de la durée de vie commerciale de la mine et permettra à Nouveau Monde de contribuer jusqu’à 2 % de ses flux de trésorerie nets après impôts à la municipalité afin de stimuler le développement communautaire et le réinvestissement. Nouveau Monde versera également 1 % de ses flux de trésorerie nets après impôts à un Fonds communautaire pour stimuler des projets de développement en Haute-Matawanie qui auront un impact social, économique et environnemental durant la période d’exploitation de la mine et au-delà. L’accord bilatéral prévoit des mesures concrètes dans les domaines de la formation, de l’employabilité et des opportunités d’affaires pour la population locale ; l’intégration du projet minier dans le territoire par le développement récréotouristique ; et des mécanismes de collaboration pour offrir des retombées à court, moyen et long terme à la collectivité.
- + En février, la Société a [mis en service avec succès ses installations de micronisation et de sphéronisation de démonstration](#) et a confirmé que le concentré de graphite de son gisement Matawanie était attrayant pour utilisation dans les batteries lithium-ion. Cela a été confirmé par des discussions en cours avec des clients potentiels visant une préqualification.
- + Toujours au premier trimestre, la Société a annoncé [une mise à jour de l’estimation des ressources minérales délimitées dans une fosse conforme au Règlement 43-101 pour son gisement de la zone Ouest](#) du bloc de claims Tony, qui fait partie de son actif phare, la propriété de graphite Matawanie, avec une augmentation de 25 % des ressources

minérales mesurées et indiquées combinées. Matawinie contient 120,3 millions de tonnes @ 4,26 % Cg, et avec le plus grand projet de graphite en Amérique du Nord en plus d'un important potentiel d'expansion dans d'autres zones de la propriété, Nouveau Monde est bien placé pour devenir un fournisseur clé afin de répondre à la croissance future du marché des véhicules électriques.

- + En juillet, Nouveau Monde a reçu une [évaluation positive du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement \(le « BAPE »\)](#) concernant son projet Matawanie, et de tous ses aspects, y compris les paramètres économiques, environnementaux et sociaux développés par Nouveau Monde. [Le rapport](#) reconnaissait la justification économique, les innovations environnementales, les mesures d'intégration au milieu et les retombées sociales associées au projet minier.
- + En septembre, Nouveau Monde a annoncé [des ventes en Amérique du Nord, en Europe et en Asie](#), une étape importante dans la commercialisation de nos matériaux carboneutres avancés. En réponse à l'interaction croissante avec les grands fabricants de véhicules électriques et d'autres clients potentiels majeurs, Nouveau Monde a ouvert un [bureau de vente européen, à Londres au Royaume-Uni](#).
- + En octobre, Nouveau Monde a annoncé deux partenariats importants avec l'industrie. Le premier, [un partenariat en plusieurs phases avec une grande société chimique, Olin Corporation](#), pour son usine de démonstration de purification exclusive à Bécancour qui sera mise en service d'ici la mi-2021, puis pour les opérations commerciales de purification d'anodes pour batteries en 2023, lorsque d'importantes pénuries mondiales de graphite naturel de qualité batterie sont prévues. Le second, une [collaboration avec Forge Nano](#), une société américaine de nano-enrobage avancé soutenue par des chefs de file de l'industrie tels que Volkswagen, LG Technology Ventures et Mitsui. Grâce à l'application de la technologie exclusive d'enrobage par disposition atomique au laser (*Atomic Layer Deposition* ou « ALD ») de Forge Nano, nous nous attendons à ce que Nouveau Monde soit en mesure d'offrir un produit haut de gamme au marché des batteries lithium-ion.
- + En novembre, Nouveau Monde a été choisi à deux reprises comme partenaire clé par le gouvernement du Québec dans le cadre de ses stratégies d'électrification et des minéraux critiques. Premièrement, en tant que [partenaire des gouvernements du Québec et du Canada](#) afin de faire l'essai d'équipement d'exploitation minière à ciel ouvert entièrement électrique, tirant parti de l'hydroélectricité propre et abordable du Québec. Deuxièmement, pour stimuler la mise en œuvre des principes du « Battery Passport » de la [Global Battery Alliance \(« GBA »\)](#) au Québec, garantissant la traçabilité et la durabilité des minéraux stratégiques. La GBA compte parmi ses membres Audi, BMW, Google, Renault, Honda Motors, l'Agence internationale de l'énergie, LG Chem, Microsoft, Mitsubishi, Propulsion Québec, Saft, SK Innovation, le Programme des Nations Unies pour l'environnement, Umicore, Volkswagen et Volvo. Le projet place Nouveau Monde en bonne posture pour la future commercialisation de ses produits.
- + Tout au long de l'année, Nouveau Monde a présenté les résultats de son consortium de recherche et développement de calibre mondial. En septembre, la Société a annoncé une percée technologique importante avec son matériel d'anode en graphite enrichi en silicium avec des caractéristiques de rendement supérieures. Puis, en novembre, la Société a annoncé que [son procédé exclusif d'enrobage](#) avait surpassé ses principaux

concurrents asiatiques, établissant Nouveau Monde comme futur producteur de matériel d'anode pour batteries et d'autres matériaux avancés.

- + Enfin, en novembre, en première mondiale pour une mine à ciel ouvert, Nouveau Monde a pris l'[engagement d'utiliser exclusivement des équipements et des véhicules électriques](#) dans ses activités minières; la Société a fait progresser son processus d'approvisionnement pour sa flotte et ses infrastructures de recharge par le biais d'un appel international de préqualification, qui a déjà suscité un intérêt mondial important de la part des principaux acteurs de l'industrie.

Au 16 décembre, Nouveau Monde avait reçu 3 185 895 \$ CA suivant l'exercice de 9 195 414 options et bons de souscription, ce qui témoigne de la bonne performance du cours de l'action alors que la Société progresse, et qui permettra de soutenir davantage les activités de développement en 2021.

Arne H. Frandsen, président du conseil d'administration de la Société, a déclaré : « J'ai accepté la présidence du conseil en 2020, et c'est avec fierté que je regarde les réalisations de notre équipe hautement qualifiée de professionnels de classe mondiale. Au cours de cette année sans précédent marquée par l'incertitude et la douleur provoquées par la COVID 19, je tiens, au nom du conseil d'administration, à remercier tous les membres de notre équipe pour leur contribution exceptionnelle et leur dévouement continu. Nouveau Monde a fait preuve de leadership et d'innovation à l'échelle mondiale, alors que nous avançons avec succès pour devenir un chef de file mondial en matériel d'anode pour batteries écologique et de haute qualité. Veuillez accepter nos meilleurs vœux pour un Joyeux Noël et une année 2021 saine et prospère. »

Pour lire tous les communiqués de presse de cette année ou pour vous abonner à notre liste d'envoi, visitez : <https://nouveaumonde.group/investors/#news>

À propos de Nouveau Monde

Nouveau Monde est en voie de devenir un acteur clé de la révolution des énergies durables. La Société développe la seule source pleinement intégrée de matériaux écologiques d'anodes pour batteries en Amérique du Nord. Ciblant un lancement de ses opérations commerciales à pleine capacité pour le début de l'année 2023, la Société fournira des solutions carboneutres avancées de matériaux à base de graphite pour les marchés en pleine expansion des piles à combustible et des batteries Li-ion. Avec ses opérations à faible coût et en respectant les plus hautes normes ESG, Nouveau Monde deviendra un fournisseur stratégique pour les grands fabricants de batteries et de véhicules partout dans le monde, assurant un approvisionnement robuste et fiable en matériaux avancés tout en garantissant la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement.

Médias

Julie Paquet
Directrice, Communications
450-757-8905, poste 140
jpaquet@nouveaumonde.ca

Investisseurs

Christina Lalli
Directrice, Relations avec les investisseurs
438-399-8665
clalli@nouveaumonde.ca

Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Tous les énoncés, autres que les faits historiques, contenus dans le présent communiqué de presse, y compris, mais sans s'y limiter, (i) l'impact positif de ce qui précède sur l'économie du projet, (ii) l'augmentation des marges grâce au processus de valeur ajoutée de NMG, et (iii) le paragraphe « À propos

de Nouveau Monde » ci-dessus, qui décrit essentiellement les perspectives et les objectifs de Nouveau Monde, constituent de « l'information prospective » ou des « énoncés prospectifs » selon le sens attribué par certaines lois sur les valeurs mobilières, et sont fondés sur des attentes, des estimations et des prévisions faites en date du présent communiqué de presse. Les énoncés prospectifs reposent nécessairement sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien que considérées comme raisonnables par Nouveau Monde au moment où ces énoncés ont été formulés, sont assujetties à des incertitudes et à des imprévus importants sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel. Ces estimations et ces hypothèses peuvent s'avérer inexactes.

Plusieurs de ces incertitudes et de ces imprévus peuvent affecter directement ou indirectement ou pourraient faire en sorte que les résultats ou le rendement réels diffèrent considérablement de ceux avancés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs. Rien ne garantit que les énoncés prospectifs se révéleront exacts, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer de manière importante de ceux anticipés dans ces énoncés. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but de fournir de l'information sur les attentes actuelles de la direction et ses plans pour l'avenir. Nouveau Monde n'assume aucune obligation de mettre à jour ou de réviser ces énoncés prospectifs, ni d'expliquer toute différence importante entre les événements réels subséquents et ces énoncés prospectifs, sauf tel que l'exigent les lois en valeurs mobilières applicables.

La Bourse de croissance TSX et son fournisseur de services de réglementation (au sens attribué à ce terme dans les politiques de la Bourse de croissance TSX) n'assument aucune responsabilité quant à la pertinence ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.

De plus amples renseignements concernant Nouveau Monde sont disponibles dans la base de données SEDAR (www.sedar.com) et sur le site internet de Nouveau Monde au : www.NouveauMonde.group