

## **Caterpillar et NMG renforcent leur collaboration zéro gaz d'échappement par des ententes définitives sur l'approvisionnement de la flotte et des infrastructures de la Mine Matawinie, ainsi que par un protocole d'entente « offtake » sur les matériaux pour batteries de NMG**

- + Caterpillar mettra au point une solution intégrée comprenant une flotte, des infrastructures et des services zéro gaz d'échappement pour la mine Matawinie de NMG.
- + Des ententes définitives découlant de l'entente de collaboration de 2021 encadrent maintenant le déploiement de la technologie, la collaboration pour les mises à l'essai et l'acquisition de la flotte et des infrastructures.
- + Un protocole d'entente « offtake » a été signé afin d'étudier les possibilités pour NMG de fournir des matériaux de graphite carboneutres à Caterpillar pour le développement d'une chaîne d'approvisionnement de batteries stable, résiliente et durable.
- + Grâce à cette collaboration à l'avant-garde de l'industrie, la mine Matawinie de NMG devrait devenir la toute première mine à ciel ouvert 100 % électrique au monde ainsi qu'une vitrine technologique.

**MONTREAL, CANADA, 20 avril 2023** – Donnant suite à leur [entente de collaboration de 2021](#) et aux travaux techniques réalisés au cours des deux dernières années, Nouveau Monde Graphite Inc. (« NMG » ou la « Société ») ([NYSE : NMG](#), [TSX.V : NOU](#)) et Caterpillar Inc. (« Caterpillar ») ([NYSE : CAT](#)) ont conclu des ententes définitives en vue de procurer une solution intégrée comprenant une flotte minière, des infrastructures connexes et des services d'entretien « zéro échappement » pour la mine Matawinie de NMG. Caterpillar s'apprête à devenir le fournisseur d'équipement d'extraction lourd de NMG, assurant la transition progressive des modèles traditionnels vers des machines zéro gaz d'échappement Cat<sup>MD</sup> à mesure que celles-ci seront disponibles. Par ailleurs, NMG et Caterpillar ont conclu un protocole d'entente non contraignant dans le cadre de leurs discussions commerciales ciblant le matériel d'anode actif de NMG. Ce protocole d'entente « offtake » pourrait permettre d'établir une chaîne de valeur entièrement circulaire où NMG fournirait des matériaux de graphite carboneutres à Caterpillar pour le développement d'une chaîne d'approvisionnement des batteries stable, résiliente et durable qui permettrait ensuite l'électrification de ses véhicules lourds, dont la flotte Matawinie de NMG.

Arne H Frandsen, président du conseil d'administration de NMG, a déclaré : « *Caterpillar offre à NMG une solution complète pour la mine Matawinie, ce qui permettra de réduire le risque lié à*

*l'adoption de nouvelles technologies et d'optimiser l'excellence opérationnelle par des infrastructures intégrées. À chaque étape du développement, la direction s'est efforcée de rehausser les possibilités de développement durable dans notre secteur. Et maintenant, notre nouvelle relation commerciale portant sur les matériaux de batterie de NMG accroît davantage l'impact de notre collaboration avec Caterpillar et la pertinence de la stratégie commerciale de NMG. Aujourd'hui, nous plaçons la barre encore plus haut ! »*

Denise Johnson, présidente du groupe Caterpillar, a commenté : « *Je suis fière de la collaboration et du travail que NMG et Caterpillar ont réalisés ensemble pour le site Matawinie. Ce projet est emballant, car il montre ce qu'il est possible de faire lorsqu'une feuille de route pour la transition énergétique allie les produits traditionnels avec un site d'avenir intégré et électrifié.* »

Eric Desaulniers, fondateur, président et chef de la direction de NMG, a réagi : « *Non seulement bénéficierons-nous de l'expertise exceptionnelle de Caterpillar, de ses produits renommés et de ses dernières avancées technologiques, mais notre équipe sera elle aussi à l'avant-plan de la révolution électrique dans le secteur, présentant son point de vue, testant l'équipement en vue de son optimisation et offrant des matériaux pour batteries qui soutiendront l'électrification en dehors de notre mine. Cette collaboration reflète vraiment notre vision du leadership et de la coordination des efforts en vue de faire avancer les pratiques minières responsables et la décarbonisation mondiale. Je salue l'engagement de Denise et de l'équipe de Caterpillar, sans qui nous n'aurions pas eu les moyens de nos ambitions.* »



*Denise Johnson et Eric Desaulniers, en compagnie de membres de leurs équipes de direction respectives chargées de l'électrification.*

### **Feuille de route vers une extraction zéro gaz d'échappement à la mine Matawinie**

Dans le cadre des ententes, Caterpillar et NMG ont planifié la conception et la mise à l'essai de l'équipement et des infrastructures à la mine Matawinie de la Société à Saint-Michel-des-Saints, au

Québec, au Canada. Les équipements en production commerciale serviront d'abord à soutenir les opérations durant la phase de préproduction et les premières années de production, puis seront progressivement remplacés par des machines zéro gaz d'échappement Cat<sup>MD</sup> à mesure que celles-ci seront disponibles.

L'objectif étant d'avoir terminé la transition vers l'électrification d'ici la cinquième année des opérations commerciales de la mine Matawinie, les équipes techniques travailleront en étroite collaboration pour tester les modèles *Early Learner* et les unités pilotes de Caterpillar ainsi que pour soutenir le développement technologique. NMG se servira de ces machines pour son exploitation minière et recueillera des données sur leur utilisation dans diverses conditions météorologiques, topographiques et opérationnelles sur place. La rétroaction provenant des opérations minières de NMG devrait également favoriser le perfectionnement des machines et des sites électrifiés.



*Les équipes techniques de Caterpillar et de NMG réunies au centre de visualisation immersive de Caterpillar pour avancer l'élaboration des plans d'électrification.*

En fonction de la commercialisation des machines zéro gaz d'échappement Cat<sup>MD</sup>, Caterpillar réservera des créneaux de production pour NMG, ce qui devrait permettre à la Société de bénéficier de livraisons dans les délais et d'améliorations technologiques tout au long de la durée du contrat. Les ententes comprennent l'accès à des machines telles que des pelles hydrauliques, des camions hors-route, des chargeuses, des tracteurs et des niveleuses, de même qu'à des infrastructures de chargement et de stockage de l'énergie et à des services d'entretien de l'équipement.

NMG et le service Job Site Solutions de Caterpillar ont convenu d'une solution novatrice pour réduire l'intensité de capital initial de la mine Matawinie. Cette solution donne accès à l'équipement en appliquant un tarif horaire selon l'utilisation et comprend un soutien en gestion des actifs afin d'améliorer le temps de fonctionnement, la prévisibilité et l'efficacité. Caterpillar, en collaboration avec Toromont Industries Ltd., un concessionnaire autorisé pour les véhicules Cat, s'occupera de la stratégie d'entretien et de réparation de l'équipement afin de maximiser la disponibilité des machines. NMG aura également l'occasion de louer ou d'acquérir les machines, si elle le souhaite, par l'entremise de Toromont.



*Eric Desaulniers, président et chef de la direction de NMG, et Bernard Perron, chef de l'exploitation de NMG, devant le premier grand chargeur 793 électrique de Caterpillar, présenté au terrain d'essai de Caterpillar à Tucson, en Arizona.*

L'électrification a énormément progressé dans les secteurs de l'industrie lourde au cours des dernières années, stimulée par l'innovation active et les engagements fermes envers la décarbonisation (Agence internationale de l'énergie, mai 2022). En effet, en 2022, Caterpillar a dévoilé son premier prototype de grand chargeur de chantier alimenté par batterie, faisant la démonstration des derniers progrès technologiques et du potentiel des solutions électriques en le faisant fonctionner pleinement chargé à sa capacité nominale. Au cours de la prochaine étape de leur collaboration, Caterpillar compte aider NMG à faire progresser les objectifs de la Société en matière de Net Zéro.

### **Le matériel d'anode actif de NMG**

Le protocole d'accord « offtake » entre NMG et Caterpillar porte sur le matériel d'anode actif de NMG qui sera produit à la mine Matawinie et à l'usine de matériaux de batteries de Bécancour de la Société.

Rod Shurman, vice-président directeur de Caterpillar chargé de la division Électrification et solutions d'alimentation avancées, a souligné : « *Il faut un approvisionnement stable, résilient et durable de matériaux pour batteries si l'on veut concrétiser les occasions que représente l'électrification pour notre clientèle. Cette collaboration avec NMG est un exemple qui illustre comment Caterpillar établit intentionnellement sa chaîne de valeur en vue de soutenir les objectifs*

*de ses clients en matière de développement durable tout en affirmant son rôle dans la transition énergétique mondiale. »*

Établissant une production entièrement intégrée et électrifiée de graphite naturel, du minerai aux matériaux pour batteries, les solutions de NMG ont démontré une [empreinte écologique à la tête de l'industrie dans une récente analyse du cycle de vie](#). Les opérations entièrement électriques prévues de NMG, alimentées par l'énergie renouvelable, ainsi que les écotecnologies de traitement, devraient générer des matériaux avancés ayant un impact exceptionnellement faible sur les changements climatiques, en adéquation avec les efforts de décarbonisation mondiaux.

### **À propos de Caterpillar**

Avec les ventes de 2022 et des recettes s'élevant à 59,4 milliards de dollars, Caterpillar Inc. est le premier constructeur au monde d'équipements de construction et d'exploitation minière, de moteurs diesel et au gaz naturel de chantier, de turbines à gaz industriel et de locomotives électriques-diesel. Depuis près de 100 ans, nous aidons nos clients à bâtir un monde meilleur, durable, et nous nous engageons à contribuer à un avenir faible en carbone. Nos produits et services innovants, pris en charge par notre réseau international de concessionnaires, produisent une valeur exceptionnelle qui contribue à la réussite de nos clients. Caterpillar opère sur presque tous les continents, principalement dans trois segments clés (Secteurs de la construction, Secteurs des ressources et Énergie et transport) et propose des financements et des services associés via son segment Financial Products. Visitez notre site Web au [caterpillar.com](http://caterpillar.com) ou prenez part à la discussion sur nos médias sociaux : [www.caterpillar.com/fr/news/social-media.html](http://www.caterpillar.com/fr/news/social-media.html).

### **About Toromont**

Toromont Industries Ltd. opère à travers deux secteurs d'activité : The Equipment Group et CIMCO. The Equipment Group comprend l'un des plus grands concessionnaires Caterpillar en termes de revenus et de territoire géographique – couvrant les provinces canadiennes de Terre-Neuve-et-Labrador, de la Nouvelle-Écosse, du Nouveau-Brunswick, de l'Île-du-Prince-Édouard, du Québec, de l'Ontario et du Manitoba, ainsi que la plus grande partie du territoire du Nunavut. En outre, le groupe comprend des activités de location de premier plan et une activité complémentaire de manutention. CIMCO est un leader du marché dans la conception, l'ingénierie, la fabrication et l'installation de systèmes de réfrigération industrielle et récréative. Les deux segments offrent des capacités complètes de support produit. Ce communiqué de presse et d'autres informations sur Toromont Industries Ltd. sont disponibles sur le site [www.toromont.com](http://www.toromont.com).

### **À propos de Nouveau Monde Graphite**

NMG travaille à se positionner comme un contributeur clé au sein de la révolution énergétique. La Société travaille au développement d'une source pleinement intégrée de matériaux écologiques d'anode pour batteries au Québec, au Canada, pour les marchés en pleine expansion des piles à combustible et des batteries lithium-ion. Avec des normes ESG enviables, NMG aspire à devenir un fournisseur stratégique des principaux fabricants mondiaux de batteries et de véhicules en offrant des matériaux avancés performants et fiables tout en promouvant la durabilité et la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement. [www.NMG.com](http://www.NMG.com)

**Contact**  
**MÉDIAS**

**INVESTISSEURS**

Julie Paquet  
VP Communications et Stratégie ESG  
+1 450 757-8905 poste 140  
[jpaquet@nmg.com](mailto:jpaquet@nmg.com)

Marc Jasmin  
Directeur, Relations aux investisseurs  
+1 450 757-8905 poste 993  
[mjasmin@nmg.com](mailto:mjasmin@nmg.com)

Abonnez-vous à notre fil de nouvelles : <https://bit.ly/3UDrY3X>

### ***Mise en garde relative aux énoncés prospectifs***

*Tous les énoncés, autres que les faits historiques, contenus dans le présent communiqué de presse, y compris, mais sans s'y limiter, les déclarations décrivant le calendrier des initiatives décrites dans le présent communiqué de presse, les initiatives et les engagements de la Société qui sont décrits dans le communiqué de presse, les résultats attendus des initiatives décrites dans le communiqué de presse, par exemple l'intention de devenir la première mine à ciel ouvert 100 % électrique au monde et un site vitrine technologique pour Caterpillar, l'incidence positive de ce qui précède sur les paramètres économiques du projet, l'objectif de la Société de devenir la plus grande production de graphite naturel pleinement intégrée en Amérique du Nord, la relation qu'entretient la Société avec ses parties prenantes, les tendances du marché, ainsi que les déclarations du paragraphe « À propos de Nouveau Monde Graphite » et ailleurs dans le communiqué de presse qui décrivent essentiellement les perspectives et les objectifs de la Société, constituent de « l'information prospective » ou des « énoncés prospectifs » (collectivement, les « énoncés prospectifs ») au sens de certaines lois canadiennes et américaines sur les valeurs mobilières, et sont fondées sur des attentes, des estimations et des projections au moment de la publication du présent communiqué de presse. Les énoncés prospectifs reposent nécessairement sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien que considérées comme raisonnables par la Société au moment où ces énoncés ont été formulés, sont assujetties à des incertitudes et à des imprévus importants sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel. Ces estimations et hypothèses peuvent se révéler inexactes. Par ailleurs, ces énoncés prospectifs sont basés sur différents facteurs et hypothèses sous-jacents, notamment les tendances technologiques actuelles, les relations d'affaires entre la Société et ses parties prenantes, la capacité de fonctionner de manière sécuritaire et efficace, la livraison et l'installation en temps opportun de l'équipement requis pour la production, les perspectives et occasions d'affaires de la Société et les estimations du rendement opérationnel de l'équipement, et ne sont pas garants du rendement futur.*

*Les énoncés prospectifs sont assujettis à des risques connus et inconnus et à des incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels soient sensiblement différents de ceux anticipés ou suggérés dans les énoncés prospectifs. Les facteurs de risque qui pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels soient sensiblement différents des attentes actuelles comprennent notamment des retards quant aux dates de livraison prévues de l'équipement, la capacité de la Société à mettre en œuvre ses initiatives stratégiques et si ces initiatives stratégiques donneront les résultats escomptés, la disponibilité d'un financement ou d'un financement à des conditions favorables pour la Société, la dépendance aux prix des matières premières, l'impact de l'inflation sur les coûts, les risques d'obtention des permis nécessaires, le rendement opérationnel des actifs et des activités de la Société, les facteurs concurrentiels dans le secteur de l'exploitation minière et de la production du graphite, les changements aux lois et aux règlements ayant une incidence sur les activités de la Société, le risque d'acceptabilité politique et sociale, le risque lié à la réglementation environnementale, le risque lié aux devises et aux taux de change, les développements technologiques, l'impact de la pandémie de COVID-19 et des mesures mises en place par les gouvernements en réaction à cette pandémie, et la conjoncture économique en général ainsi que les risques liés aux bénéficiaires, aux dépenses d'investissement, aux flux de trésorerie et à la structure du capital et aux risques commerciaux généraux. Une description plus détaillée des risques et des incertitudes figure dans la notice annuelle de NMG datée du 22 mars 2022, notamment dans la section intitulée « Facteurs de risque », qui est disponible sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) et sur EDGAR à l'adresse [www.sec.gov](http://www.sec.gov). D'autres facteurs imprévisibles ou inconnus qui ne sont pas abordés dans la présente mise en garde pourraient aussi avoir un impact défavorable important sur les énoncés prospectifs.*

*Plusieurs de ces incertitudes et de ces imprévus peuvent affecter directement ou indirectement ou pourraient faire en sorte que les résultats ou le rendement réels diffèrent considérablement de ceux avancés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs. Rien ne garantit que les énoncés prospectifs se révéleront exacts, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer de manière importante de ceux anticipés dans ces énoncés. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but de fournir de l'information sur les attentes actuelles de la direction et ses plans pour l'avenir. La Société n'assume aucune obligation de mettre à jour ou de réviser ces énoncés prospectifs, ni d'expliquer toute différence importante entre les événements réels subséquents et ces énoncés prospectifs, sauf tel que l'exigent les lois en valeurs mobilières applicables.*

*Les données sur le marché et l'industrie contenues dans ce communiqué de presse sont basées sur des informations provenant de publications industrielles indépendantes, d'études de marché, de rapports et d'enquêtes d'analystes et d'autres sources accessibles au public. Bien que la Société estime que ces sources sont généralement fiables, les données sur le marché et l'industrie sont sujettes à interprétation et ne peuvent être vérifiées avec une certitude totale en raison des limites de la disponibilité et de la fiabilité des données brutes, de la nature volontaire du processus de collecte des données et d'autres limites et incertitudes inhérentes à toute enquête. La Société n'a pas vérifié de manière indépendante les données provenant de sources tierces auxquelles il est fait référence dans ce communiqué de presse et, par conséquent, l'exactitude et l'exhaustivité de ces données ne sont pas garanties.*

***Ni la Bourse de croissance TSX ni son fournisseur de services de réglementation (au sens attribué à ce terme dans les politiques de la Bourse de croissance TSX) n'assument la responsabilité quant à la pertinence ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.***

*De plus amples renseignements concernant la Société sont disponibles dans la base de données SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)), et pour les lecteurs américains sur EDGAR ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)), ainsi que sur le site Web de la Société à l'adresse : [www.NMG.com](http://www.NMG.com).*