

NMG nomme Lapo Pistelli à son conseil d'administration

MONTREAL, CANADA, le 14 octobre 2026 – Nouveau Monde Graphite Inc. (« NMG » ou la « Société ») ([NYSE : NMG](#), [TSX : NOU](#), [FSE : NM9A](#)) a le plaisir d'annoncer la nomination de Lapo Pistelli à son conseil d'administration, avec effet immédiat.

M. Pistelli se joint au conseil d'administration de NMG à un moment charnière pour la Société, alors que la construction de la mine Matawinie est en cours et que les travaux progressent en vue d'une décision d'investissement définitive ciblée au cours des prochains mois pour son usine de matériaux de batterie de Bécancour de 13 ktpa.

« Je suis ravi d'accueillir M. Pistelli au sein du conseil d'administration de NMG », a déclaré Daniel Buron, président du conseil d'administration de NMG. « Son expérience dans des environnements géopolitiques complexes et dans le développement de partenariats stratégiques sur les marchés mondiaux constituera un apport précieux pour notre conseil alors que NMG poursuit l'exécution de son modèle d'affaires verticalement intégré. »

Avec cette nomination, Eni S.p.A. (« Eni ») exerce le droit de nomination au conseil acquis lorsqu'elle est devenue actionnaire stratégique de la Société par sa participation au montage financier annoncé plus tôt cette année pour la mine Matawinie. Cette nomination reflète également le développement continu de la relation entre NMG et Eni. À titre de chef de file mondial dans le secteur de l'énergie, Eni apporte une expertise industrielle, une portée internationale et un engagement commun à soutenir la transition énergétique et le développement de chaînes d'approvisionnement résilientes et durables.

« La nomination de M. Pistelli renforce encore davantage la profondeur et la diversité des expertises représentées au sein de notre conseil d'administration », a déclaré Eric Desaulniers, fondateur, président et chef de la direction de NMG. « Sa compréhension des marchés mondiaux de l'énergie, des partenariats internationaux et du développement stratégique est arrimée à notre objectif de développer l'une des premières plateformes entièrement intégrées de production de graphite naturel du G7. Cette nomination constitue un autre exemple concret de notre solide relation avec Eni, et nous avons hâte de continuer à approfondir notre collaboration alors que NMG poursuit l'avancement de ses priorités stratégiques et de sa vision à long terme. »

« Je suis heureux de me joindre au conseil d'administration de NMG à une étape aussi importante du développement de la Société », a déclaré Lapo Pistelli. « NMG s'est imposée comme un chef de file dans la chaîne de valeur du graphite en Amérique du Nord grâce à sa stratégie intégrée, à la qualité de ses actifs et à son approche rigoureuse du développement. Je me réjouis de collaborer avec mes collègues administrateurs et l'équipe de direction afin de soutenir la croissance continue

de la Société et son succès à long terme. »

Biographie de Lapo Pistelli

Né à Florence en 1964, Lapo Pistelli a été nommé directeur des solutions pour les minéraux de la transition énergétique chez Eni le 12 octobre 2026.

Diplômé avec distinction en droit international en 1988 de la faculté de sciences politiques « Cesare Alfieri » de l'Université de Florence, il a commencé sa carrière dans un centre de recherche tout en exerçant deux mandats au sein de l'administration municipale de Florence.

M. Pistelli a été membre du Parlement italien de 1996 à 2015 (1996-2004 et 2008-2015) et membre du Parlement européen de 2004 à 2008. De plus, il a occupé le poste de vice-ministre italien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale de 2013 à 2015. Il a quitté l'ensemble de ses fonctions institutionnelles et politiques en juillet 2015 lorsqu'il s'est joint à Eni. Entre juillet 2020 et octobre 2026, M. Pistelli a occupé le poste de directeur des affaires publiques chez Eni.

De plus, il a enseigné et donné des conférences à l'Université de Florence, au programme Overseas Studies de l'Université Stanford ainsi que dans plusieurs autres établissements universitaires internationaux. Il a contribué régulièrement à de nombreux groupes de réflexion et centres de recherche européens et américains spécialisés dans les relations internationales. M. Pistelli est membre des conseils d'administration du European Council on Foreign Relations (ECFR) et de l'Istituto Affari Internazionali (IAI) et membre du comité éditorial de WE – World of Energy. Il collabore également aux revues *Limes* et *Aspenia* et est président de l'OMEC (Observatoire Méditerranéen de l'Énergie et du Climat).

À propos de Eni

Eni est une entreprise énergétique mondiale intégrée dont le siège est en Italie, engagée dans le développement, la production et la fourniture de solutions énergétiques pour les secteurs traditionnels et à faible émission de carbone. Opérant à l'échelle mondiale, Eni soutient la transition énergétique par l'innovation technologique, le développement industriel et la décarbonation progressive de ses activités. Eni est engagée à construire des chaînes de valeur énergétiques résilientes et durables tout en favorisant des partenariats à long terme et une croissance responsable dans les communautés où elle opère.

À propos de Nouveau Monde Graphite

Nouveau Monde Graphite est une société intégrée qui développe des opérations responsables d'exploitation minière et de traitement avancé pour approvisionner l'économie mondiale en matériaux de graphite de pointe carboneutre. La Société développe actuellement une chaîne de valeur entièrement intégrée, allant du minerai jusqu'au graphite raffiné, au Québec (Canada), afin de répondre aux besoins des industries de demain dans les domaines de l'énergie, des technologies avancées et de la fabrication manufacturière. Grâce à ses normes ESG reconnues et à ses partenariats structurants avec d'importants clients, NMG est en voie de devenir un fournisseur stratégique de matériaux avancés pour des fabricants spécialisés de premier plan, tout en promouvant la durabilité et la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement. www.NMG.com

Abonnez-vous à notre fil de nouvelles : <https://bit.ly/3UDrY3X>

Contact
MÉDIAS

Juliana Salaun
Directrice communications et relations publiques
+1 450 757-8905
jsalaun@nmg.com

INVESTISSEURS

Marc Jasmin
Directeur, Relations aux investisseurs
+1 450 757-8905, poste 993
mjasmin@nmg.com

Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Le présent communiqué de presse contient de l'« information prospective » et des « énoncés prospectifs » au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (collectivement, les « énoncés prospectifs »), y compris, sans s'y limiter, des énoncés qui font référence à des événements futurs ou à la performance financière ou opérationnelle future de la Société, et qui reflètent les attentes et les hypothèses de la direction à propos de la croissance de la Société, de ses résultats, de sa performance ainsi que de ses perspectives et occasions d'affaires. De tels énoncés prospectifs reflètent les convictions actuelles de la direction et sont fondés sur l'information dont elle dispose actuellement. Dans certains cas, les énoncés prospectifs peuvent être identifiés par l'utilisation de termes tels que « viser », « anticiper », « aspirer », « tenter », « croire », « budgéter », « pouvoir », « pourrait », « estimer », « s'attendre à », « prévoir », « avoir l'intention de », « planifier », « potentiel », « prédire », « progresser », « perspectives », « échéancier », « devrait », « étude », « cible », « sera », « serait » ou d'autres expressions similaires se rapportant à des faits ou circonstances qui ne constituent pas des faits historiques.

Plus particulièrement, les énoncés concernant les résultats futurs de la Société, les bénéfices anticipés de la nomination de M. Pistelli au conseil d'administration, la contribution attendue de la vaste expérience de M. Pistelli, de son leadership international, de son expertise dans le secteur de l'énergie et de sa compréhension des enjeux géopolitiques au conseil d'administration et à la Société, le renforcement de l'expertise et des capacités du conseil d'administration dans les domaines des marchés de l'énergie, des affaires internationales et de l'engagement des parties prenantes stratégiques, la valeur attendue de l'expérience de M. Pistelli dans la gestion d'environnements géopolitiques complexes et le développement de partenariats stratégiques à l'échelle mondiale pour la stratégie de développement de la Société, la capacité de la Société à poursuivre l'avancement de sa stratégie intégrée de développement du graphite, le développement continu de la relation et de la collaboration de la Société avec Eni S.p.A. ainsi que les bénéfices attendus de cette relation, notamment l'apport d'une expertise industrielle, d'une portée internationale et d'un soutien au développement de chaînes d'approvisionnement résilientes et durables, la capacité de la Société à se positionner comme un fournisseur stratégique de matériaux de graphite avancés pour la transition énergétique de l'Amérique du Nord, l'avancement des projets intégrés de graphite de la Société et le renforcement de sa position au sein de la chaîne d'approvisionnement nord-américaine des matériaux pour batteries, l'objectif de la Société de développer l'une des premières plateformes entièrement intégrées de production de graphite naturel du G7, la construction envisagée du projet de mine Matawinie et de l'usine de matériaux de batterie de Bécancour de 13 ktpa, la stratégie envisagée et le développement de l'usine de matériaux de batterie de Bécancour de 13 ktpa, ainsi que l'atteinte prévue par la Société de jalons, sa capacité à obtenir un financement suffisant pour le développement du projet d'usine de matériaux de batterie de Bécancour de 13 ktpa à des conditions favorables pour la Société, y compris la réalisation du financement et la DID pour l'usine de matériaux de batterie de Bécancour de 13 ktpa, la satisfaction des modalités, conditions préalables et exigences de qualification des produits et des opérations commerciales prévues dans les ententes d'approvisionnement conclues par la Société, y compris l'entente d'approvisionnement avec Panasonic Energy, les activités de développement et les plans de production de la Société, la capacité de la Société à fournir des matériaux avancés tout en favorisant la durabilité et la traçabilité des chaînes d'approvisionnement, ainsi que la capacité de la Société à mettre en place un approvisionnement clé en main, local, carboneutre et traçable en graphite pour le monde occidental constituent des énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs reposent sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien qu'elles soient jugées raisonnables par la Société au moment où elles sont formulées, sont par nature soumises à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel susceptibles de faire en sorte que les résultats, le niveau d'activité, le rendement ou les réalisations réels de la Société diffèrent de façon importante de ceux exprimés ou sous-entendus dans ces énoncés prospectifs. Ces estimations et hypothèses ne constituent pas des garanties de rendement futur et pourraient s'avérer inexactes. De plus, ces énoncés prospectifs reposent sur divers facteurs et hypothèses sous-jacents, notamment la capacité de la Société à exécuter ses plans de développement, à réaliser les activités de construction et de mise en service comme prévu, à obtenir le financement ainsi que les permis et autorisations requis, à maintenir des relations avec les principales parties prenantes et les partenaires stratégiques, et à poursuivre l'avancement de sa stratégie d'affaires, et ne constituent pas des garanties de rendement futur.

Les énoncés prospectifs sont assujettis à des risques et incertitudes connus ou inconnus qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de façon importante de ceux prévus ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs. Les facteurs de risque susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats ou événements réels et les attentes actuelles comprennent notamment les risques liés aux flux de trésorerie et à la structure du capital, les risques de financement, les risques liés à la construction et à la mise en service, les risques liés à l'obtention des permis et aux exigences réglementaires, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, la disponibilité de la main-d'œuvre, les risques liés au marché et à la demande, les risques liés aux partenaires stratégiques et aux contreparties, les développements géopolitiques, ainsi que les risques généraux d'affaires et les risques économiques liés aux activités de la Société. Une description plus détaillée des risques et des incertitudes figure dans la notice annuelle de la Société datée du 25 mars 2026, notamment dans la section intitulée « Facteurs de risque », qui est disponible sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca) et sur EDGAR (www.sec.gov). D'autres facteurs imprévisibles ou inconnus qui ne sont pas abordés dans la présente mise en garde pourraient aussi avoir un impact défavorable important sur les énoncés prospectifs.

Bien que la Société ait tenté d'identifier les facteurs importants susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux indiqués dans les énoncés prospectifs, d'autres facteurs pourraient faire en sorte que les résultats diffèrent de ceux qui ont été anticipés, estimés ou envisagés. Rien ne garantit que ces énoncés se révéleront exacts, puisque les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux anticipés dans ces énoncés. Par conséquent, les lecteurs ne devraient pas accorder une confiance excessive aux énoncés prospectifs et sont avisés que la liste des risques, incertitudes, hypothèses et autres facteurs n'est pas exhaustive. La Société ne s'engage nullement à mettre à jour ou à réviser les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué de presse, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure requise par les lois sur les valeurs mobilières applicables. De l'information additionnelle concernant la Société est disponible sur SEDAR+ (SEDAR+), sur EDGAR (EDGAR) et sur le site Web de la Société (NMG).